

ITAJAÍ
PARTICIPAÇÕES S.A.
30 de abril 2024

RELATÓRIO ANUAL - 2023

*“Se se tem caráter,
tem-se também uma
experiência típica
própria, que sempre
retorna.”*

(Friedrich Nietzsche)

Nasce o ELUME PARK



Rua Manoel Bernardes, 1150 Itajaí, Santa Catarina

Prestação de Contas de 2023

Prezados acionistas,

É com grande satisfação que apresentamos o Relatório da Administração da Itajaí Participações S.A. para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023. No último ano, enfrentamos desafios significativos, mas também alcançamos conquistas notáveis. Este relatório destaca nosso desempenho operacional, estratégias-chave e perspectivas para o futuro.

Quem somos:

A **Itajaí Participações S.A.** é uma empresa pública com 100% do capital pertencente ao município de Itajaí. Foi criada pela Lei 6158 (29/06/12) e aprovada pelo Decreto 9957 (02/04/13). É fiscalizada pelo Tribunal de Contas do Estado de SC e presta contas aos Conselhos de Administração e Fiscal. A empresa foi criada para viabilizar a edificação do Centro de Inovação e implantação do Distrito de Inovação de Itajaí, além de atuar na atração de investimentos, gestão de projetos estratégicos, exploração e monetização de ativos de Itajaí.

Principais objetivos:

- *Coordenar a implementação de concessões, previstas nas Leis Federais nº 8.987/95 e nº 11.079/04, ou outras formas de associação, parcerias, ações e regimes legais;*
- *Disponibilizar bens, equipamentos e utilidades para a Administração Pública, direta ou indireta, para concessionários e permissionários de serviço público, ou para outros entes privados;*
- *Gerir os ativos patrimoniais a ela transferidos pelo Município ou por seus demais acionistas;*
- *Desenvolver e gerenciar programas e projetos estratégicos de Governo.*



Autonomia para:

- *Firmar parcerias, constituir SPE e participar do capital de empresas públicas ou privadas;*
- *Elaborar estudos e projetos, locar, construir e administrar, direta ou indiretamente distritos de Inovação;*
- *Celebrar, de forma isolada ou em conjunto com a Administração Direta e Indireta do Município, do Estado de Santa Catarina ou da União Federal, contratos, convênios ou autorizações:*

§ 1º A Itajaí Participações poderá subscrever e integralizar as quotas dos fundos.

§ 2º Fica autorizado o Poder Executivo a outorgar à Itajaí Participações, por meio de Decreto, a gestão de serviços de interesse local e bens de que for detentor, para serem alocados em projetos de investimento.

Missão da Empresa:

Ser o braço empreendedor do município de Itajaí, fomentando e promovendo o desenvolvimento sustentável, atraindo investimentos, monetizando ativos e coordenando projetos estratégicos de interesse do município.

Visão de Futuro:

Ser reconhecida pela excelência na atração de investimentos e gestão de ativos e projetos estratégicos de Itajaí.



Valores

- Ética e transparência;
- Respeito à vida, às pessoas e ao meio ambiente;
- Desenvolvimento sustentável;
- Liderança e pro atividade.



Como estamos organizados

A Itajaí Participações prima por ter em seu quadro de colaboradores profissionais competentes e com notório saber em suas respectivas áreas de atuação. A atual gestão é composta pela seguinte equipe:

	<p>EMERSON PEREIRA – DIRETOR PRESIDENTE (INTERINO) E DIRETOR DE ADM E FIN (CUMULATIVO)</p> <p>emersonpereira@itajai.com.br +55 (47) 98851-2823</p> <p>Contador, mestrando em Gestão, Internacionalização e Logística na Univali e Dupla Titulação em Alicante na Espanha. Profissional certificado em exame internacional sobre fundamentos de Parcerias Público/Privado – CPSP pela empresa APMO Internacional, Especialista na Implantação de Centros de Serviços Compartilhados – CSC, com destacada atuação em empresas de grande porte (FIESC, BRB, Price Waterhouse Coopers, Deloitte, Ernst & Young e Embreco).</p>
	<p>JUCÉLIO JOÃO DA SILVA – DIRETOR DE OPERAÇÕES</p> <p>jucelio.joao@itajai.com.br +55 (47) 99985-4445</p> <p>Possui graduação em Licenciatura de Matemática Financeira, Contabilidade e Custo pelo Universidade do Estado de Santa Catarina (1987) UDESC- Florianópolis e graduação em Ciências Contábeis pela Universidade do Vale do Itajaí (1983) UNIVALI e especialista em Gerência da Qualidade nos Serviços Contábeis pela Universidade Estadual de SÍ (2001) - Rio de Janeiro. Exerceu diversos cargos na área pública e privada como Secretário Municipal da Fazenda do Município de Itajaí(2015), Secretário Municipal de Planejamento, Orçamento e Gestão(2018), Secretário Municipal de Governo(2019), Diretor Executivo da Fundação Genésio Miranda Lima (2020) Coordenador Geral de Contabilidade do Município de Itajaí(2011 a 2016), e exerceu funções como Diretor de Auditoria do Município de Itajaí(1997 a 1998 e 2011 a 2022), Diretor de Controle Interno (2022 a 2023) Diretor de Convênios (1999 a 2000), Diretor de Programas e Projetos de Arte da Prefeitura(2009) e Diretor Administrativo e Financeiro da Fundação Cultural de Itajaí(2010 a 2011). No setor privado trabalhou em diversas empresas e escritórios, como contador e auditor, recebeu vários Prêmios e homenagens na área da educação e contabilidade, como o "PRÊMIO GNADIR TEODÓ", da Câmara de Vereadores de Itajaí e de governador e prefeito. Experiência de mais de 40 anos na vida pública e privada.</p>



Principais Entregas de 2023

1. ELUME PARK (Centro de Inovação Regional de Itajaí)

A seguir, serão elencados os principais resultados obtidos no projeto de Apoio, Estruturação e Consolidação do ELUME PARK - Centro Regional de Inovação localizado em Itajaí.

Os objetivos foram operacionalizados por meio das ações descritas na sequência:

- **Elaboração de editais de seleção de empresas, projetos e ideias para ingressar aos programas do ELUME**

Lançamento de mais 3 editais para ocupação do ELUME, dando continuidade na monitoria e auxílio no processo de ocupação dos outros editais que se mantiveram em aberto.

Editais que se mantiveram em aberto e necessitou de monitoria e auxílio nos processos de ocupação:

- Edital Nº 002/2023 – De seleção de Empresas com Projetos Inovadores para o processo de ocupação no ELUME – Edital de Fluxo Contínuo onde estão sendo enviados propostas para as empresas ocuparem o Centro. Para o fortalecimento desta ação também é realizado visita técnicas com as empresas interessadas e já foi realizado um workshop tira dúvida para ajudar no processo de preenchimento do projeto. O processo normal está sendo o tira dúvida individual com empresas interessadas.

- Edital Nº 003/2023 – De seleção de Empresas para locação de espaço para instalação de restaurante/café no ELUME Centro Regional de Inovação – aqui coube apenas a entrada de uma empresa. Em fase de preparação de contrato e ocupação.



Novos editais em aberto que precisou do acompanhamento da escrita, publicação, monitoria e auxílio no processo de ocupação:

- Edital N°. 004/2023 – De Seleção De Espaço de Coworking para o Elume Centro Regional de Inovação - aqui coube apenas a entrada de uma empresa. Em fase de preparação de contrato e ocupação.
- Edital N°. 005/2023 – De Seleção de Empresa Promotora de Eventos no Elume Centro Regional de Inovação - aqui coube apenas a entrada de uma empresa. Em fase de preparação de contrato e ocupação.
- Edital N°. 006/2023 – De Seleção de Instituição de Ensino Superior para o Processo de Ocupação no Elume Centro Regional de Inovação - aqui coube apenas a entrada de uma IES. Em fase de preparação de contrato e ocupação.

Todos editais disponíveis em: <https://elumepark.com.br/seja-elume/>





- **Apoio na Organização de Eventos**

- **Inova Portos:** A 3ª edição aconteceu nos dias 13 e 14 de Abril, nas dependências internas do Hotel Mercure, em Itajaí, Santa Catarina, e contou com dois dias de palestras, debates e painéis, objetivando os avanços quanto à cultura de inovação e trazendo soluções tecnológicas para o setor portuário. Além do público presente o público externo também pode acompanhar ao vivo às transmissões dos dois dias de evento pela internet. Montamos um estande para apresentar o ELUME e também participamos de um painel. Nesse evento foi captado duas empresas que submeteram ao edital 002 para ocuparem o Centro.

O Resumo do evento pode ser visto no link: <http://terceiroinovaportos.portoitajai.com.br/#page-3>



- **Eventos de Educação Empreendedora:** Apoio na organização e divulgação dos Startup Weekeend Itapema e Balneário Camboriú. Esses dois eventos de renome internacional é uma iniciativa de educação para incentivar o empreendedorismo, tecnologia e inovação. Foram impactadas em torno de 100 pessoas por evento, totalizando 200 pessoas. Em itapema aconteceu em 14, 15 e 16 de Julho de 2023, em Balneário Camboriú aconteceu em 01, 02 e 03 de setembro de 2023.

O Resumo dos eventos pode ser visto no link:

SW Itapema - https://drive.google.com/drive/folders/1-IdcNXF71ytUjLeFWE_2CMDk2tSh0GpP?usp=sharing



SW BC – https://drive.google.com/drive/u/4/folders/1hs2vS_TidQyPJpO3VirBjRhL4MFL1-As



- **6º Congresso Catarinense de Cidades Digitais e Inteligentes:** Evento que ocorreu nos dias 17 e 18 de agosto no Centreventos de Itajaí, principal evento estadual de tecnologia voltado para Prefeituras, promovido pela Rede Cidade Digital (RCD) em parceria com a Prefeitura de Itajaí, por meio da Secretaria Municipal de Tecnologia (Setec), que reuniu prefeitos, gestores, servidores municipais e vereadores de todo o Estado para tratar de tecnologia e inovação nos serviços públicos, mostrando como as Prefeituras têm investido em governos digitais e na transformação digital com foco no desenvolvimento socioeconômico. Participamos como expositor no estande da Secretaria de Tecnologia de Itajaí (Setec).



O Resumo do evento pode ser visto no link:

<https://drive.google.com/drive/u/4/folders/1GIDJNz1o8ZjyL2r5XCDECDmyTf3NM9gH>



- **Startup Summit:** Evento que aconteceu entre os dias 23 e 25 de agosto, no Centro de Convenções de Florianópolis (Centrosul). Além de mantermos presença constante no estande do Governo do Estado, o qual contava com a presença da Secretaria da Ciência, Tecnologia e Inovação (SCTI) e Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Estado de Santa Catarina (Fapesc), com a realização de um workshop de apresentação do ELUME, também visitamos e nos apresentamos a todas as startups da nossa região e a diversos parceiros. Em média 100 pessoas impactadas.

O Resumo do evento pode ser visto no link:

<https://drive.google.com/drive/u/4/folders/1hySA0y2cV6mFDGmjMxbCXgzFJSLuvesp>



- **Evento Technology Evolution Conference 2023:** Evento realizado por IEG | Instituto de Engenharia de Gestão do Rio de Janeiro, aconteceu de forma online no dia 22 de novembro e estivemos presentes através de um stande virtual, proporcionando uma experiência interativa aos participantes, além de realizar uma apresentação do ELUME em formato de workshop.

O Resumo do evento pode ser visto no link: <https://drive.google.com/drive/u/4/folders/1JSEOrBzpEYInGabdRF5ZC9dfLVg1wp5p>



- **Formação do Via Litoral – Ecossistema de Inovação de Itapema:** Participação nos 4 Workshops de formação de ecossistema local com Metodologia do Sebrae em eventos e ativação. Todos realizados na cidade de itapema em diferentes locais. Ação que aconteceu de março de 2023 a dezembro de 2023.



O Resumo do evento pode ser visto no link:

<https://drive.google.com/drive/u/4/folders/1nz6Pw61kvBWWX6nlrzDkixlCpcAT2NG>



- **Feira Construir.ai:** Feira que teve como objetivo incentivar a adoção de novas tecnologias pelo setor da Cadeia da Construção Civil e incentivar na criação de ambientes mais adequados para a criação de novos negócios para atender as demandas do setor. Participamos como expositor na feira Construir.ai que aconteceu em 12 a 15 de setembro no Centro de Eventos em Balneário Camboriú. Ficamos em um espaço coletivo que concentrou Ecossistemas de Inovação e Startups da nossa região. 200 pessoas impactadas e 1 empresa captada para o edital 002 de ocupação. E 3 projetos para participar do programa Nascer.

O Resumo do evento pode ser visto no link:

<https://drive.google.com/drive/u/4/folders/1XIDrGPw737Li4QcP1caHDZ0O4aw8RvV>



- **Roadshow de Investimento:** Primeiro evento que aconteceu nas dependências do ELUME, um evento teste antes da inauguração, aconteceu em 26 de outubro. O evento é uma parceria entre a SC ANGELS, Bossa Invest (antiga Bossanova), Inova Startups e Sebrae SC, que está rodando o estado de Santa Catarina com uma ação itinerante levando informações sobre investimentos em startups e o cenário atual do mercado de tecnologia. 50 pessoas impactadas.

O Resumo do evento pode ser visto no link:

https://drive.google.com/drive/u/4/folders/1GZMrZqpiCFsq__wePnbyrfBhxI8ewYW3



- **Inauguração do ELUME:** No dia 06 de novembro realizamos a cerimônia de inauguração do ELUME Centro Regional de Inovação, a qual contou com a presença do Governador e diversas autoridades regionais, municipais e empresários. A semana seguiu com uma programação de visitas técnicas agendadas para que a comunidade pudesse conhecer o espaço e no dia 10/11 para encerrar a semana de inauguração aconteceu o 1º Tech Summit Itajaí promovido em parceria com o núcleo de inovação da Associação Comercial de Itajaí e Polo Acate. 700 pessoas impactadas.

O Resumo dos eventos pode ser visto no link:



Inauguração - <https://drive.google.com/drive/u/4/folders/1IntgKYHAUgNU2-5XnepiatWUd7We3I23>





Tech

Summit

Itajaí

-

https://drive.google.com/drive/u/4/folders/1gsB2PeJRxzjfp_Gl_siAyK9L0tqa0KOk



- **Capacitações** - Aconteceu 02 Workshops de formação no ELUME durante a programação da Inauguração, no dia 09/11, promovido em parceria com a Costa Valley – Workshop de Escrita de Editais de Fomento e Captação de Recursos Financeiros para empresas de tecnologia e startups





O Resumo do evento pode ser visto no link:

https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1WqFRsYojKoWeu4krHC-XgO10IRfM_Doo

- **ELUME INOVA DAY:** No dia 29 de novembro realizamos o workshop “As competências da liderança para inovar e os pilares para desenvolver equipes de alto impacto” com Modesto Hurtado Ferrer, professor da UFSC e o Pitch residentes: espaço para os residentes do ELUME falarem sobre seus negócios. 30 pessoas impactadas.

O Resumo do evento pode ser visto no link:

https://drive.google.com/drive/u/4/folders/1kKTQn7IkFnHBz2hDE2_o3VH_Tflwxm8k



- **Monitoramento do Grupo de Embaixadores do Elume**

Programa de Capacitação dos Embaixadores ELUME, também faz parte do Programa Regional de Inovação e consiste na parceria com os 11 (onze) municípios da Foz do Rio Itajaí para o fortalecimento da inovação regional, divulgação das ações do Elume e na criação de um futuro comum regional. Os embaixadores foram capacitados para que possam estruturar o Plano de Ação envolvendo a ativação do Ecossistema do seu município e estão em fase da construção do plano de ação.



O resumo do programa pode ser visto no link:

<https://drive.google.com/drive/u/4/folders/1LC9PnPLckDxx8UG8uSuUw-RqsxQHc4gT>



- **Monitoramento e acompanhamento das ações do PROGRAMA NASCER**

Programa idealizado pelo Sebrae/SC, em parceria com Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Estado de Santa Catarina (FAPESC) e a Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia e Inovação (SCTI) que apoia empreendedores na transformação de ideias inovadoras em realidade, onde são selecionadas propostas que passarão por um processo de pré-incubação tendo acesso a uma variedade de recursos e suporte, incluindo consultoria técnica e mercadológica, mentorias, assessorias, cursos e apoio institucional. O objetivo é auxiliar na criação de startups e empresas de base tecnológica que possam contribuir para o crescimento da economia do estado.

O resumo do programa pode ser visto no link:

https://drive.google.com/drive/u/4/folders/1qY-Dr4Cf9f0hLjE_oUpoUT4MoKg--3P7



- **Edital de Chamada Pública Fapesc Nº 08/2023 Proeventos 2024 – Eventos de Inovação**

Em parceria com a Univali foi realizado a submissão à Chamada Pública FAPESC Nº 08/2023 para realização do Projeto de Pesquisa Científica e/ou Tecnológica “FozInova: Hackathon da Transformação Social na Região do Itajaí”, um projeto que visa estimular a inclusão social por meio da inovação, alavancando o ecossistema e promovendo o desenvolvimento de uma cultura de empreendedorismo e inovação no âmbito do Centro Regional de Inovação.

- **Estabelecimento de parcerias estratégicas**

Está sendo realizado ações para firmar Convênios e Acordos de Cooperação entre parceiros estratégicos buscando fortalecer a conexão entre estes e o ELUME. O objetivo é estipular parcerias com entidades proeminentes na região com pautas sobre inovação e empreendedorismo.

- ACATE (Programas Incubadoras MIDITEC, LINKLAB)
- SEBRAE (Programa ALI – Agente Local de Inovação)
- BOSTON INNOVATION GATEWAY - (Internacionalização das empresas)
- SEST/ SENAT – (Acesso as empresas de logísticas da região)
- FAPESC – (Programa de Pré Incubação Nascer e Fapesc LAB)



- MOA VENTURE PARTNERS (Programa de Aceleração e Inovação Aberta)
- EXITOS (Captação de Recursos)
- INNOWAY (Implementação de diagnóstico de inovação)
- MOA VENTURE PARTNERS (Conexão de corporações com startups)
- SILVA SCHÜTZ (Fomentar a inovação e aprimoramento profissional)
- ASSOCIAÇÃO SC ANGELS (Conexão de corporações com startups)
- POLOTECH (Polo de Tecnologia e Inovação)
- MAES SAPELLI (Advocacia para Startups)
- BOSSA NOVA (Conexão de corporações com startups)
- SENAC (Formação profissional)
- SENAI (Formação Profissional)

- **Organização e Acompanhamento das Reuniões.**

Organização e Acompanhamento das Reuniões do Conselho Deliberativo do ELUME, Embaixadores da Inovação e Secretariado da prefeitura de Itajaí.



O resumo do programa pode ser visto no link:
https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1ZiBQx_Zt7NRH8RG4MjqV3OIZpbSjsW8g e
https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1XdY-uvH_q1yeZTcoGdqLww7fs-xAdDBv e
<https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1Xe9dCw9a7BunQOAdtMWb-Ti7ISPRdNJD>

1. CONTRIBUIÇÕES DO PROJETO

Realizada a sua inauguração no dia 06 de novembro de 2023, as ações desse projeto geram resultados ao ambiente inovador de Itajaí e região por focar em desenvolvimento de ações práticas, busca de informações e divulgação de pesquisas voltadas ao Ecossistema de Inovação regional. Aproximar elementos de inovação (conhecimento, talentos e capital) é um fator chave para o desenvolvimento local.

O ELUME é um ambiente propício para a aproximação desses elementos facilitando o fluxo de pessoas, conhecimento, informações, dados, pesquisa e inovação. As ações previstas neste projeto ajudam a apoiar, estruturar e consolidar essa conexão entre os atores do Ecossistema da cidade favorecendo a geração de novos negócios inovadores com alto potencial de crescimento e ampliação de níveis de inovação nas empresas já estabelecidas, pesquisas aplicadas e científicas, bem como a



estruturação do previsto pelo Guia de desenvolvimento de Ecossistemas e Centro de Inovação do Estado. O fortalecimento do Centro Regional de Inovação impacta diretamente a economia da cidade, com a geração de empregos, novos negócios inovadores e com alto potencial de crescimento e de impacto. O projeto impacta também no desenvolvimento de cientificidade e a consequente disponibilidade de informação para a comunidade, alunos das escolas, universidades, empresários, investidores que serão orientados para uma mentalidade que gere atitudes inovadoras, sendo este um importante legado que o projeto deixará em toda a região. Este projeto está alinhado com os impactos esperados com a ativação do Centro Regional de Inovação, aliado a capacitação e qualificação, possui impacto indireto no desenvolvimento econômico, pois contribui para empresas mais saudáveis, com maior taxa de sobrevivência e inovação.

A promoção da interação entre as universidades e indústria também é benéfica para o desenvolvimento acadêmico e profissional. Ao alinharem os interesses de pesquisas com as demandas industriais, empresas e universidades lucram com melhor formação de profissionais, maiores recursos para pesquisas e melhor desenvolvimento regional. A estruturação e a consolidação do ecossistema de inovação visam o desenvolvimento tecnológico e geração de conhecimento apoiado pela Univali, que possui em seu DNA a integração e direcionamento de conexão com a comunidade. Ainda, a aplicabilidade deste projeto se justifica pela parceria com entidades como a UNIVALI, UFSC, UDESC, AMFRI, Higestor, Costa Valley, PoloTech, SEBRAE entre outros atores regionais.

6. Menção do apoio da FAPESC em publicações, divulgação de eventos e demais materiais produzidos:

A menção do apoio da FAPESC foi realizada através de brindes como 100 pasta que foram distribuídas nos nossos eventos e agenda com as logos, no nosso site www.elumepark.com.br e nas apresentações utilizadas na inauguração e em todo evento de apresentação do ELUME, até o momento mais de 700 pessoas impactadas, conforme imagens a seguir.





2. Acesso ao Centro e Distrito de Inovação

Obra com primeira etapa parcialmente concluída, com contínuo acompanhamento da execução e previsão de conclusão total no segundo semestre de 2024, onde todo o acesso ao ELUME se dará por avenida duplicada, com ciclovia e calçada para pedestres;



3. Licença Ambiental Provisória (LAP) do Distrito de Inovação

Tramitação junto ao IMA (Instituto do Meio Ambiente) dos estudos necessários à obtenção da LAP. Onde as LAP foi emitida.

A partir da LAP, viabilizamos junto a Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Itajaí a contratação de consultoria especializada junto a UNIVALI, para as seguintes entregas:

A1. Programas Ambientais

A1.1 Resíduos Sólidos

A1.2 Qualidade do Ar e Pressão Sonora

A1.3 Qualidade da Água, Fauna e Flora

A1.4. Educacional e Comunicação Social

A1.5. Tratamento de Efluentes

A1.6. Programa de Acompanhamento da Construção

A1.7. Programa de Acompanhamento da Supressão da Vegetação

A2. Condições Específicas

A2. 1. Tratamento e disposição final do efluente

A3. Acompanhamento do Processo junto aos órgãos ambientais

B1. Levantamento topográfico, Projetos de Vias e Sinalização Urbana

B1.1. Levantamento topográfico planialtimétrico cadastral, georreferenciado ao Sistema Geodésico Brasileiro, para fins de projetos civis;

B1.2. Projeto Geométrico das Vias (Memorial Descritivo dos projetos realizados e seus respectivos quantitativos)



B1.3. Projeto de Sinalização Viária (Memorial Descritivo dos projetos realizados e seus respectivos quantitativos)

B1.4. Projeto de Pavimentação (Memorial Descritivo dos projetos realizados e seus respectivos quantitativos)

B2. Projeto Urbanístico e Paisagístico (Anteprojeto e Projeto Executivo)

B2.1. Projeto urbanístico (identificação das áreas, delimitação dos lotes, indicação de índices

B2.2. Projeto de sistema viário e acessibilidade

B2.3. Projeto de mobiliário urbano

B2.4. Projeto gráfico urbanístico - imagens

B3. Projetos de Abastecimento de Água e Tratamento de Esgoto

B3.1 Projeto de Rede de Abastecimento de Água (via rede SEMASA)

B3.2. Projeto de Rede Coletora de Esgoto e Elevatória

B3.3. Projeto de Estação de Tratamento de Esgoto

B4. Projeto de Drenagem Urbano e Redes de Energia e Lógica

B4.1. Projeto de Drenagem Urbana

B4.2. Projeto de Iluminação Pública Inteligente

B4.3 Projeto de Rede Lógica

B5. Compatibilização dos projetos

C1. Modelagem Gerencial do Distrito de Inovação

C1.1. Atualização dos estudos referencias do Modelo de Negócio

C1.2. Modelagem de Gestão executiva do Distrito:

C1.3. Acompanhamento da proposição de um modelo regulatório



C1.4. Acompanhamento da construção da proposta de ambiente regulatório

C2. Análise econômico-financeira do distrito de inovação

C2.1. Levantamento e Análise de dados econômicos

C2.2 . Levantamento e análise financeira

C3. Modelagem Jurídica

C3.1. Diretrizes da estruturação da parceria societária entre o setor público e a iniciativa privada

C3.2. Desenvolvimento do modelo jurídico-institucional

C3.3. Desenvolvimento do ambiente jurídico-institucional para a seleção do parceiro privado

C3.4. Estruturação da parceria societária

Estes estudos estão em fase final com previsão de conclusão no segundo semestre de 2024.



PARTE II

4. Mapa Estratégico para 2024

Desenvolvimento Sustentável

- Promover projetos sustentáveis que impulsionem desenvolvimento econômico e social
- Articular ações sobre os principais fatores que influenciam a mobilidade urbana

Atração de Investimentos

- Articular ações no Brasil e Exterior com o objetivo de tornar o Município de Itajaí destino de investidores

Monetização de Ativos

- Avaliar oportunidades na Gestão dos ativos do Município

Projetos Estratégicos

- Ser indutor da inovação nas indústrias do Município de forma articulada e proativa
- Apoiar o Município no desenvolvimento dos seus Projetos Estratégicos

5. Principais Projetos para 2024

Distrito Regional de Inovação de Itajaí



PROJETOS ATIVOS

Centro de Inovação Regional de Itajaí



Programa Investe Itajaí





Orçamento para 2024

Considerando a amplitude dos projetos previstos para 2024, elaboramos nosso orçamento anual, que foi apresentado e aprovado pelo Conselho Técnico Deliberativo do ELUME PARK – Centro Regional de Inovação em Assembleia Geral realizada em 28 de março de 2024.

Abaixo apresentamos um resumo do orçamento:

RESUMO RECEITAS X DESPESAS	Média/Mensal	ANUAL 2024
TOTAL GERAL DAS RECEITAS	395.957,43	1.578.839,16
TOTAL GERAL DAS DESPESAS	257.559,15	1.475.709,80
DIFERENÇA	138.398,28	103.129,36

Descrição		Média/Mensal	ANUAL 2024
Item	Detalhamento		
	RECEITAS	395.957,43	1.578.839,16
	• SALAS E MÓDULOS;	24.621,48	295.457,76
	• CAFÉ E RESTAURANTE;	825,25	9.903,00
ALUGUEL	• COWORKING;	3.180,00	38.160,00
	• AUDITÓRIO;	2.100,00	25.200,00
	• SALAS DE REUNIÃO E TREINAMENTO;	600,00	7.200,00
	• HALL E OUTROS ESPAÇOS PARA EVENTOS, FEIRAS E DEMONSTRAÇÕES;	1.100,00	13.200,00
	RECEITAS EXTERNAS		-
	• PATROCÍNIO DE EMPRESAS - COTA BASIC (PAGO PARCELA ÚNICA);	36.000,00	36.000,00
	• PATROCÍNIO DE EMPRESAS - COTA PREMIUM;	48.000,00	48.000,00
	• PATROCÍNIO DE EMPRESAS - COTA MASTER;	72.000,00	72.000,00
	• PATROCÍNIO DE EMPRESAS - COTA PLUS;	120.000,00	120.000,00
	• PATROCÍNIO DE EMPRESAS (PAGO MENSAL);	7.605,70	91.268,40
EXTERNAS	• CESSÃO DE COLABORADORES PARA O CENTRO A PARTIR DE PARCEIROS (FAPESC);	9.600,00	115.200,00
	• CONVÊNIO 004/2022-SDE - MUNICÍPIO DE ITAJAÍ E ITAJAÍ PARTICIPAÇÕES S/A (ATÉ OUTUBRO/2024)	68.325,00	683.250,00
OUTRAS	• MENSALIDADE DE MEMBRO ELUME VIRTUAL;	2.000,00	24.000,00



Descrição		Média/Mensal	ANUAL 2024
Item	Detalhamento		
DESPESAS		257.559,15	1.475.709,80
	MENTORIAS E TREINAMENTOS ECOSISTEMA	5.000,00	60.000,00
	TAXAS, IMPOSTOS E TRIBUTOS	20.000,00	240.000,00
	ESTRUTURA PARA EVENTOS (COFFEE, LOC. EQUIPAMENTOS, MATERIAIS)	5.000,00	60.000,00
	CAPACITAÇÃO DE COLABORADORES	1.000,00	12.000,00
	PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS DE INOVAÇÃO	1.000,00	12.000,00
	IMPULSIONAMENTO DE MÍDIAS DIGITAIS	1.000,00	12.000,00
	ASSESSORIA DE IMPRENSA/PRODUÇÃO DE CONTEÚDO/ CRIAÇÃO DE PEÇAS GRÁFICAS (AGÊNCIA)	3.900,00	46.800,00
	FERRAMENTAS DE AUTOMAÇÃO DE RELACIONAMENTO E MARKETING (ZOH0)	-	-
OPERACIONAIS	ALIMENTAÇÃO	1.000,00	12.000,00
	DESPESAS DE VIAGENS	2.500,00	30.000,00
	MATERIAL DE EXPEDIENTE	1.000,00	12.000,00
	MATERIAL DE CONSUMO (ÁGUA, COPOS, CAFÉ, PAPEL HIGIÊNICO, MATERIAL DE LIMPEZA, SACO DE LIXO, ETC)	2.000,00	24.000,00
	MÃO DE OBRA PRÓPRIA - DIRETORIA	26.645,45	319.745,40
	MÃO DE OBRA PRÓPRIA - BOLSISTAS	9.600,00	115.200,00
	MÃO DE OBRA PRÓPRIA - ESTAGIÁRIOS	4.200,00	50.400,00
	MÃO DE OBRA TERCEIRIZADA - ASSESSORIA JURÍDICA	5.000,00	60.000,00
	MÃO DE OBRA TERCEIRIZADA - ASSESSORIA CONTÁBIL	2.070,00	24.840,00
	MÃO DE OBRA TERCEIRIZADA - ASSESSORIA ADMINISTRATIVA / PROJETOS	5.000,00	5.000,00
	MÃO DE OBRA TERCEIRIZADA - ZELADORIA	2.000,00	24.000,00
	MÃO DE OBRA TERCEIRIZADA - LIMPEZA (ENQUANTO NÃO SAIR A LICITAÇÃO DA PREFEITURA)*	2.500,00	30.000,00
TOTAL	OPERACIONAL	100.415,45	1.149.985,40
	SEGURO PREDIAL E OUTROS SEGUROS	800,00	9.600,00
	SERVIÇO DE CONSERVAÇÃO (JARDINS, EDIFICAÇÕES E EQUIPAMENTOS)	10.000,00	120.000,00
	MANUTENÇÃO DE ELEVADOR	380,00	4.560,00
	MANUTENÇÃO EQUIPAMENTOS, IMÓVEL E MOBILIÁRIO	1.000,00	12.000,00
CUSTEIO	FUNDO DE RESERVA PARA BENFEITORIAS	1.500,00	18.000,00
	INTERNET	3.463,70	41.564,40
	SEGURANÇA PATRIMONIAL, VIGILÂNCIA E CONTROLE DE ACESSO PRESENCIAL*	-	-
	LIMPEZA*	-	-
	LUZ*	-	-
	ÁGUA/ESGOTO*	-	-
TOTAL	CUSTEIO	17.143,70	205.724,40
	MOBÍLIA COZINHA ÁTICO	30.000,00	30.000,00
PATRIMÔNIO	MOBÍLIA DEMAIS COZINHAS	100.000,00	100.000,00
	AQUISIÇÃO DE BENS E EQUIPAMENTOS	10.000,00	120.000,00
TOTAL	PATRIMÔNIO	140.000,00	250.000,00

Itajaí, 30 de abril de 2024.